

# CONSIDI

An aerial photograph showing a large, grey tugboat being towed by a smaller, blue and white tugboat through a narrow canal. The canal is flanked by high, rocky walls. The water is dark and calm. The larger tugboat is in the upper right, and the smaller one is in the lower center, connected by two thick ropes.

*Un percorso,  
una strada,  
la competitività.*

COMPANY PROFILE

# CONSIDI

CONSIDI è una società di consulenza direzionale che da anni affianca le aziende nei processi di cambiamento, nell'ambito dell'Operation & Innovation Management.

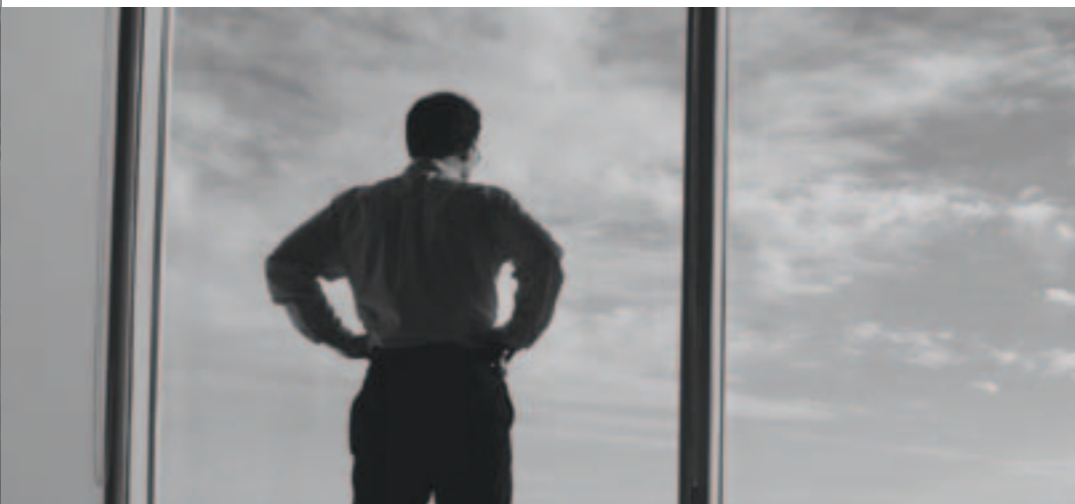
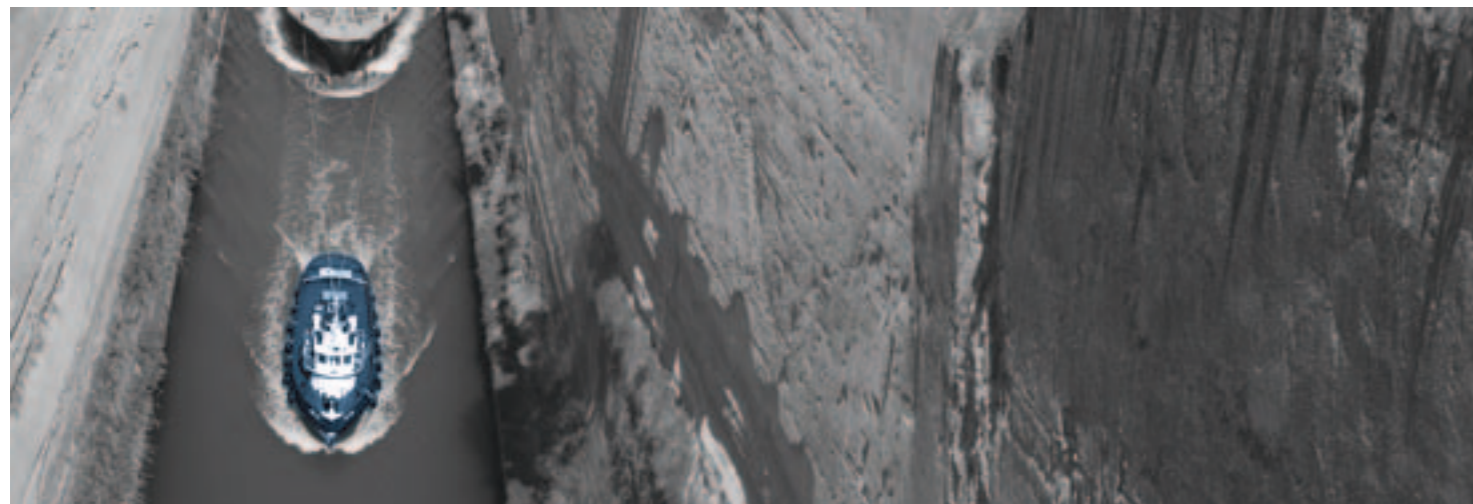
Grazie all'esperienza e alla competenza maturate su questi temi, il marchio CONSIDI è diventato un importante punto di riferimento per le aziende manifatturiere, distributive e di servizi.

La costante attenzione alla crescita delle persone e al loro coinvolgimento nei processi di cambiamento, ci permette di creare modelli e soluzioni su misura, adatti alle specifiche caratteristiche dei clienti, alle loro diverse esigenze esplicite ed implicite, alle particolari criticità e opportunità che si trovano ad affrontare quotidianamente.

In un contesto di mercato come quello attuale, in cui è indispensabile per le imprese sviluppare e sostenere nel tempo la capacità di innovazione e di creazione di valore per i propri clienti, il nostro primo obiettivo è quello di aiutare le aziende ad **umentare la propria competitività**. E lo facciamo basandoci su un modello al tempo stesso consolidato e innovativo, il **Toyota Production System**, i cui principi rappresentano una guida e una chiave di lettura per tutti i progetti di miglioramento, siano essi relativi a processi operativi o di supporto.



**Fabio Cappellozza**  
Senior Partner



Non il più forte o il più intelligente vince ma colui che meglio si adatta al cambiamento.

*Charles Darwin*

## Mission

La nostra mission è portare i nostri clienti ad un aumento di competitività, e lo facciamo agendo su due importanti fronti:

- la capacità di saper fare bene le cose, (concetto che i giapponesi traducono con il termine **monozukuri**), attraverso una costante attenzione alla qualità, ai tempi e ai costi.
- la capacità di far crescere e plasmare le persone dell'azienda (concetto che i giapponesi traducono con il termine **hitozukuri**).

Ci proponiamo quindi alle imprese come interlocutore e partner per:

- migliorare i processi strategici e sviluppare percorsi di innovazione del business
- rivedere i processi operativi, per rifondare il proprio "saper fare" (monozukuri)
- ridisegnare il modello organizzativo e tutti i processi aziendali in ottica customer centric
- far crescere e valorizzare le risorse, sviluppando una formazione in ottica multiskill e alimentando la capacità di lavorare in team (hitozukuri)
- migliorare gli obiettivi prestazionali, garantendone il costante allineamento ai risultati.

## Valori

Crediamo che il **primo valore** che possiamo dare ai nostri clienti derivi dalla nostra **storia** e dalla nostra **esperienza**, caratterizzate da una profonda **conoscenza del tessuto imprenditoriale** sul territorio, legata a oltre **30 anni di storia**, e da una forte componente metodologica dovuta al costante legame con la cultura e la filosofia giapponese, e in particolare con i principi del **Toyota Production System**. **Rielaborando l'approccio giapponese e adattandolo alla nostra realtà italiana**, siamo riusciti negli anni a sviluppare per le aziende percorsi concreti e sostenibili di cambiamento e miglioramento.

Da sempre i nostri interventi si contraddistinguono per:

- una costante attenzione alle persone e al loro coinvolgimento nei processi di cambiamento
- la creazione di modelli su misura, adattati alle specifiche caratteristiche delle aziende
- un approccio metodologico consolidato, fortemente orientato al dato e alla misura
- la realizzazione di soluzioni e strumenti informativi a supporto delle metodologie che consentono una più rapida ed efficace gestione dei progetti.

Il nostro è un approccio di consulting globale che incide sull'intera catena del valore del cliente, intervenendo sui processi organizzativi ed operativi.



Il miglioramento continuo  
è meglio della perfezione  
in ritardo.

*Mark Twain*

## La storia

**1980**, nasce CONSIDI fondata da partner indipendenti, si sviluppa operando nel mercato delle aziende manifatturiere e dei servizi;

**1988**, insieme al gruppo JMA di Tokio (Japanese Management Association), nasce Jmac-CONSIDI, prima Joint-Venture Italo-Giapponese nel consulting;

**1994**, con l'entrata nel Gruppo Telecom-Finsiel si dà vita a Consiel, realtà che arriverà nel giro di pochi anni ad essere la maggiore società di consulenza direzionale a proprietà e matrice italiana;

**2004**, con un'operazione di management buy-out, valorizzando il patrimonio di competenze ed esperienze consolidate sul territorio in oltre 20 anni di storia, CONSIDI riparte e recupera la sua mission originaria: offrire servizi e soluzioni volti ad incrementare la competitività delle imprese industriali e di servizio;

**2009**, CONSIDI avvia una importante collaborazione con la Cullman, società di consulenza giapponese fondata da **Yoshihito Wakamatsu**, uno degli ultimi discepoli di Taiichi Ohno e massimo esperto mondiale del **TPS - Toyota Production System**.

## Team

Il team di CONSIDI è composto da un gruppo di ingegneri altamente specializzati, motivati e costantemente formati. Il lavoro di squadra caratterizza da sempre lo stile CONSIDI che punta ad integrare, valorizzando ogni singola professionalità e personalità, la motivazione e l'entusiasmo dei profili più junior con le competenze e l'esperienza dei consulenti senior.



**Fabio Cappelozza**  
*Presidente - Senior partner*

Ingegnere elettronico,  
esperto in strategia ed organizzazione aziendale



**Gianni Dal Pozzo**  
*Amministratore Delegato - Partner*

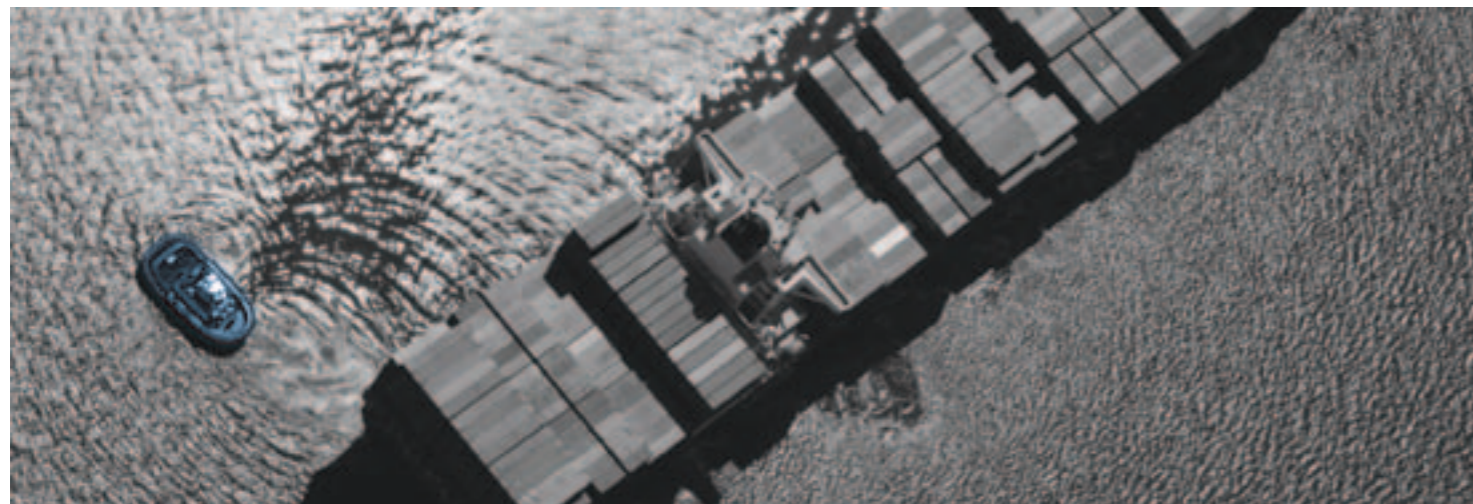
Ingegnere gestionale,  
esperto in innovation & operation management



**Ilaria Bruni**  
*Partner*

Ingegnere gestionale,  
esperta in lean organization e IT management





Le risorse umane sono qualcosa al di sopra di ogni misurazione. Le capacità di queste risorse possono estendersi illimitatamente quando ogni persona comincia a pensare.

*Taiichi Ohno*

## Consulting Introduzione

L'approccio di consulting globale incide sull'intera catena del valore del cliente e si sviluppa su tre dimensioni, indipendenti e complementari:

- Consulting
- Solutions
- Business Innovation

Il consulting è la fase di progettazione e realizzazione di soluzioni innovative ed efficaci, mirate al miglioramento della competitività e della qualità, allo sviluppo organizzativo e all'incremento dell'efficienza aziendale.

In quest'ambito CONSIDI ha sviluppato negli anni una profonda competenza nella filosofia del "*Lean Thinking*", riuscendo ad applicare con successo le logiche del **TPS - Toyota Production System** alle diverse aree aziendali.

Le linee di intervento infatti si concretizzano in progetti di Lean Transformation, che portano all'eliminazione degli sprechi e all'aumento del valore non solo in "fabbrica" (*Lean Production*), ma lungo l'intera catena logistica (*Lean Supply chain*), nei processi di innovazione e progettazione (*Lean Design*) e negli uffici (*Lean Office*).

Il tutto grazie allo sviluppo di strumenti e metodologie che nell'approccio sistemico e flessibile garantiscono misurabilità e concretezza dei risultati e crescita professionale delle risorse coinvolte.

È proprio per la sua capacità di applicare e adattare alle realtà italiane in modo efficace i principi del TPS, che il Sensei **Y. Wakamatsu** ha scelto CONSIDI come sua unica interlocutrice italiana.

## Consulting Operation Management & Lean Production

L'organizzazione della produzione industriale secondo i principi del *lean manufacturing* è un tema di grande attualità, soprattutto nei momenti in cui il recupero di competitività è l'unica vera strada per la sopravvivenza di molte aziende e il punto di ripartenza per una nuova fase di sviluppo.

Il **TPS - Toyota Production System** e, più in generale, il cosiddetto "pensiero snello" da esso derivato, si stanno diffondendo rapidamente in molte aziende manifatturiere, trovando nelle realtà imprenditoriali un terreno fertile e reattivo.

La filosofia del **TPS** fondata sul **Monozokuri** ed **Hitozokuri** offre le linee guida per un nuovo approccio metodologico e un insieme di regole operative da cui le aziende non potranno più prescindere se vorranno riuscire a misurarsi con le nuove sfide del mercato.

CONSIDI propone un approccio articolato, modellabile sulla base delle specifiche esigenze del Cliente, basato su:

- **Analisi e ridisegno dei flussi dei materiali sia logici che fisici** (VSM) e quindi la progettazione o revisione del lay-out di reparto o magazzino o dell'intero plant; valutazione e incremento della saturazione delle risorse umane e tecniche.
- **Analisi e reengineering dei metodi operativi** per ridurre l'incidenza dei tempi di set up, delle fermate e dei guasti, dell'avviamento, delle attese, degli scarti e della non qualità in generale.
- **Supporto alla definizione dei nuovi Piani industriali** all'avvio di nuovi impianti o stabilimenti.

Benefici attesi:

- **Ottimizzazione dei costi di produzione** in termini di tempi di lavorazione e di set up e riduzione degli scarti.
- **Riduzione dei tempi di attraversamento** e del **lead time** complessivo del sistema produttivo.
- **Riduzione delle scorte** sia di **materie prime** che di **semilavorato** che di **prodotto finito**.
- **Ottimizzazione degli spazi occupati** riduzione degli spazi necessari anche in presenza di incremento dei volumi.
- **Semplificazione delle attività operative** (visual management).
- **Incremento del livello di servizio erogato** e percepito dal mercato.
- **Aumento del grado di soddisfazione del lavoro**.



La perfezione non si ottiene quando non c'è più nulla da aggiungere, bensì quando non c'è più nulla da togliere.

*Antoine de Saint Exupery*

## Consulting Supply Chain Management

La **Supply Chain** rappresenta non solo una delle leve competitive per le aziende, ma ormai è diventata parte integrante della strategia di crescita di molte aziende manifatturiere attraverso la gestione efficace ed efficiente dell'intera **catena logistica** e l'ottimizzazione dei flussi fisici ed informativi lungo l'intera **catena del valore**.

CONSIDI propone un approccio articolato, modellabile sulla base delle specifiche esigenze del Cliente, basato su:

- Analisi e ridisegno del **modello di pianificazione e programmazione** della produzione.
- Progettazione e implementazioni di **sistemi APS** (Advance Planning & Scheduling).
- Analisi e ridefinizione delle **modalità di acquisto e di gestione dei fornitori**.
- Revisione delle politiche di **gestione dei materiali per ridurre le scorte**.
- Analisi e ridisegno del **processo distributivo**.
- Monitoraggio delle **performance logistiche**.
- Integrazione con i **clienti/fornitori strategici** (azienda estesa).

Benefici attesi:

- Riduzione delle **scorte aziendali e di canale**.
- Aumento del livello di **servizio**, in termini di **puntualità, flessibilità e tempi di risposta al mercato**.
- Semplificazione delle attività di **gestione della Supply Chain**.
- Fidelizzazione di **clienti e fornitori strategici**.
- Fruibilità e condivisione delle informazioni e delle **regole operative interne**.
- Riduzione del **lead time** complessivo e recupero di **efficienza lungo la catena logistica**.

Per poter individuare di volta in volta le criticità e quindi le soluzioni da adottare per la gestione della Supply Chain, e per poter poi monitorare nel tempo i risultati raggiunti, CONSIDI ha messo a punto con la collaborazione di NEVIS una suite di Business Intelligence per la misura delle prestazioni dell'intera catena logistico distributiva denominata su piattaforma Qulik View LOGOS® (Logistic Governance System).

## Consulting Innovation Management & Lean Design

Nell'ambito dell'area tecnica e di quella, più in generale, di Ricerca&Sviluppo, l'applicazione del TPS suggerisce principi e metodi per affrontare la revisione del **processo di sviluppo** di un **prodotto**. L'iter parte dall'ascolto attento del cliente e dall'individuazione dei suoi bisogni espliciti e latenti per poter ideare, progettare e industrializzare il prodotto più adeguato alle sue esigenze, ispirandosi ai principi della Value Engineering e del QFD - Quality Function Deployment nelle fasi di "concept" e progettazione.

CONSIDI propone un approccio articolato, modellabile sulla base delle specifiche esigenze del Cliente, basato su:

- Analisi e disegno di **processi e modelli organizzativi knowledge based**.
- Valorizzazione dei contenuti di **business intelligence e innovazione**.
- Analisi e valutazione della **comunanza di prodotto** e di **gamma** nonché della **forza del prodotto**.
- Progettazione per **piattaforme di prodotto**.
- Introduzione della **modularità e riduzione della complessità**.
- Gestione visuale del **portafoglio progetti** e della **pianificazione** e delle **attività di Ricerca&Sviluppo**.

Benefici attesi:

- Riduzione del **time to market**.
- Incremento **efficienza ed efficacia** dell'area **progettazione e industrializzazione**, significativa **riduzione dei costi complessivi di prodotto**.
- Incremento dell'**affidabilità del processo di sviluppo nuovi prodotti** in termini di costi, tempi e qualità.
- **Riduzione delle difettosità dei prodotti**.



Il più grande pericolo per noi non è che miriamo troppo in alto e non riusciamo a raggiungere il nostro obiettivo ma che miriamo troppo in basso e lo raggiungiamo.

*Michelangelo Buonarroti*

## Consulting Lean Sei Sigma

Il **programma Lean Sei Sigma** è attualmente una delle armi più efficaci per rispondere alla **dinamicità del mercato** ed offrire un **prodotto realmente competitivo**.

**Lean Sei Sigma** nasce dalla sinergia di due metodi: la **Lean Production** e il **Sei Sigma**. La **Lean Production** contribuisce a eliminare gli sprechi, ottimizzando l'utilizzo delle risorse, delle aree di lavoro e dei cicli produttivi, il **Sei Sigma** si focalizza sulla variabilità, riducendo la **difettosità di processo**. L'effetto combinato dell'applicazione delle due metodologie porta quindi all'aumento della qualità del prodotto, al miglioramento del servizio al cliente ed alla progressiva riduzione del costo del prodotto stesso: in estrema sintesi **si risponde al cliente meglio, più rapidamente e con minori sprechi**.

Un progetto Lean Sei Sigma si struttura nelle **cinque fasi tipiche della metodologia DMAIC: Definizione, Misurazione, Analisi, Implementazione, Controllo**. Ogni passaggio logico ha una sua motivazione e costituisce una filosofia da seguire.

La corretta implementazione della metodologia **Lean Sei Sigma** permette di ottenere **risultati tangibili di aumento della produttività e della redditività** e orienta la cultura aziendale verso il miglioramento con rigore e razionalità: i **benefici economici** sono valutabili nell'ordine del 2-3% sul fatturato con punte oltre il 10%.

CONSIDI mette in campo la propria professionalità sia per la **gestione diretta di progetti Lean Sei Sigma in Azienda** sia nell'organizzazione di **percorsi formativi distintivi** grazie a metodologie didattiche in cui predomina la parte pratica: i candidati, infatti, hanno la possibilità di mettere in pratica subito quanto appreso durante le sessioni teoriche attraverso il coinvolgimento in presentazioni, simulazioni didattiche, *business game*, ripasso attivo degli argomenti trattati in ciascun modulo e la gestione di progetti aziendali in parallelo allo svolgimento del corso stesso.

## Consulting Process Management & Lean Office

Il Lean Office è l'applicazione dell'approccio lean ai processi indiretti e rappresenta oggi un'importante opportunità sia per le aziende distributive e di servizio sia per le aziende manifatturiere che vogliono recuperare efficienza nella propria struttura indiretta. Un'organizzazione che intende intraprendere oggi un percorso virtuoso di miglioramento continuo deve ottimizzare anche i propri processi organizzativi. **CONSIDI**, grazie all'esperienza di numerosi progetti in ambito organizzativo, ha messo a punto una metodologia proprietaria di nome **PROACTA®** che consente di misurare e migliorare l'efficienza dei processi di supporto e dei processi indiretti, distinguendo quindi le attività che generano valore (sulle quali concentrare tempo e attenzione), le attività non a valore ma necessarie (da ridurre al massimo) e le attività non a valore e non necessarie (da eliminare).

La metodologia **PROACTA®** consente un approccio rigoroso e oggettivo volto alla semplificazione e standardizzazione dei processi aziendali, al recupero di qualità e velocità nelle attività indirette di ufficio e all'incremento dell'efficienza: in due parole al **Lean Office**.

**CONSIDI** propone un approccio articolato modellabile sulla base delle specifiche esigenze del Cliente, basato su:

- Analisi della coerenza della **struttura organizzativa** e definizione del **gap** rispetto alla mission aziendale.
- Analisi dei processi e delle **attività in tutte le dimensioni** (input, output, strumenti a supporto, risorse, tempi di attraversamento e carichi di lavoro).
- Valutazione del **grado di copertura dei sistemi informativi** di supporto.
- Skill map e definizione dei **piani di sviluppo professionale**.
- Analisi di clima e del **livello di integrazione e comunicazione** aziendale
- Gestione del **cambiamento**.

Benefici attesi:

- Ottimizzazione dei **costi di struttura**, migliorando l'**efficienza dei processi organizzativi**.
- Sistema di **controllo dei costi** legati alle diverse **attività aziendali**.
- Miglioramento del **livello di servizio** della **struttura** verso i **clienti interni ed esterni**.
- Orientamento di **ruoli e competenze** agli **obiettivi aziendali**.
- Aumento del **grado di soddisfazione** delle risorse appartenenti all'**organizzazione**.
- **Piano di sviluppo** dell'organizzazione **coerente con la mission e i valori aziendali**.



## Consulting Information and Communication Technology

Forti da una parte di **un'esperienza pluriennale** come partner delle PMI nei progetti di cambiamento dei sistemi informativi aziendali, affiancando il cliente dal piano dei sistemi, all'individuazione dei fabbisogni informativi e funzionali (PROACTA®), alla software selection (ARCA), all'analisi funzionale e alla implementazione (SIMPLE) e avvio, e dall'altra della **conoscenza acquisita** dei punti di forza e debolezza dei **principali ERP del mercato, abbiamo maturato ed individuato per i nostri clienti** alcune delle **soluzioni** più adatte a valorizzare e gestire il loro business ed il loro settore di riferimento.

Nella convinzione che i **sistemi informativi** rappresentino il sistema nervoso dell'azienda e debbano quindi essere coerenti con le strategie e le finalità del business, affianchiamo il cliente nel progetto utilizzando metodologie di analisi, formazione e controllo avanzamento, finalizzate a vincere la naturale lentezza e inerzia al cambiamento insita nelle strutture e nelle persone.

CONSIDI propone un approccio articolato, modellabile sulla base delle specifiche esigenze del Cliente, basato su:

- Valutazione dei **fabbisogni IT** e stesura specifiche funzionali.
- **Software selection di ERP** o di strumenti dedicati (APS, WMS, DWH...).
- Supporto all'**implementazione di ERP e integrazione** strumenti dedicati (APS, WMS, DWH...).
- Disegno di **BSC - balance scorecard** e implementazione di soluzioni di **Business Intelligence**.
- Valutazione e **disegno infrastrutture IT**.

Benefici attesi:

- **Ottimizzazione dei costi di investimento.**
- Certezza nei **tempi e nei costi di implementazione.**
- **IT come leva** e non come vincolo.
- **Riduzione dei costi complessivi** dei processi di supporto ed indiretti.
- **Monitoraggio** (in tempo reale) delle **prestazioni complessive** dell'azienda per tutti i livelli aziendali.



Non ricorriamo a misure temporanee (aggiustamenti) ma all'eliminazione delle cause e alla prevenzione dei problemi che ripresentano (riparazioni).

*Y.Wakamatsu*

## Consulting Yoshihito Wakamatsu

Yoshihito Wakamatsu è nato nella Prefettura di Miyagi, nel Nord Est del Giappone, nel 1937. Dopo essere entrato a far parte della Toyota Motor Corporation, seguendo la prassi di rotazione del personale, ha lavorato nelle aree aziendali relative ai costi, alla produzione, agli acquisti e all'ufficio commerciale.

Direttamente alle dipendenze di Taiichi Ohno, si è dedicato all'applicazione, al miglioramento e alla diffusione del Sistema di Produzione Toyota. Dopo la profonda e lunga esperienza in Toyota, dal 1984 ha cominciato a introdurre il Toyota Production System (TPS) presso aziende costruttrici di macchine agricole, imprese edili, costruttori di apparecchiature elettroniche, costruttori di elettrodomestici e recentemente nel settore dei servizi come ospedali e organizzazioni di vendita per corrispondenza, guidando il personale aziendale nell'efficace applicazione del metodo.

Ha guidato progetti di consulenza anche in Corea, Russia e in paesi dell'Asia orientale. Nel 1991 ha lavorato come consigliere presso la coreana Daewoo. Nel 1992 è stato Visiting Professor presso l'Università degli studi di Xian Jiaotong in Cina. Sempre nel 1992 ha fondato la società di consulenza Culman di cui attualmente è presidente, dedicandosi completamente alla diffusione e all'applicazione del Toyota Production System, di cui può essere ritenuto il più grande esperto vivente. Dall'inizio del 2009 è Top Adviser della Japan Sales & Marketing Foundation. Ha scritto circa 60 volumi, per lo più relativi al Toyota Production System e largamente tradotti nelle lingue dell'Asia orientale.

**Dal 2009 ha scelto come propria unica interlocutrice per l'Italia CONSIDI, società italiana di consulenza di sistemi direzionali.**



Non sempre cambiare equivale a migliorare, ma per migliorare bisogna cambiare.

*Winston Churchill*

## Consulting Toyota Way

Dal rapporto esclusivo tra l'unico erede ancora vivente di Taiichi Ohno, il Sensei YOSHIHITO WAKAMATSU e CONSIDI, nasce l'idea di portare in Italia alcuni dei più importanti scritti del Sensei Wakamatsu, pubblicati fino ad oggi quasi esclusivamente in Giappone e in Asia: nasce così la collana TOYOTA WAY.

Il Progetto TOYOTA WAY, realizzato in collaborazione con **Franco Angeli Edizioni**, è rivolto completamente al TPS - Toyota Production System - approfondito nei suoi principi filosofici e nelle tecniche applicative.

Lo stile e la capacità di introspezione del maestro Wakamatsu, hanno fatto sì che i numerosi testi da lui firmati in Giappone per le principali case editrici abbiano riscontrato notevole successo e si offrano oggi come spunti unici e di alto livello anche per la business community italiana, grazie all'adattamento da parte di CONSIDI.

Nello specifico, i testi della collana TOYOTA WAY, affrontano il TPS da molteplici punti di vista. Attraverso opportune rivisitazioni e adattamenti alla realtà italiana, curate da CONSIDI, in base alla forte esperienza sul territorio e al rapporto diretto con il Sensei stesso, le pagine in oggetto offrono una riflessione sistematica, non solo sulla questione applicativa del TPS in sé ma anche su una più ampia visione di scenario in termini economici, strategici e organizzativi per il sistema industriale italiano.



## Solutions

Solutions significa soluzioni informatiche a supporto del miglioramento dei processi. Si tratta di applicazioni di proprietà di CONSIDI che sono state sviluppate per affrontare le problematiche che abbiamo incontrato, conosciuto e risolto assieme ai nostri clienti.

Questi strumenti nascono dalle esigenze riscontrate nei diversi progetti, e poi ingegnerizzate e standardizzate, così da capitalizzare le nostre esperienze e competenze acquisite sul campo, in un continuo processo di ideazione, sviluppo, miglioramento e adeguamento alle nuove specificità.

Nascono quindi come strumenti di analisi e diagnostica e per diventare poi elementi di monitoraggio e presidio delle principali variabili aziendali.

**Per i nostri clienti abbiamo sviluppato applicazioni adatte ad analizzare e valorizzare le diverse aree aziendali.**

- **LOGOS®**: permette l'analisi e il monitoraggio delle performance logistico-produttive, quali cross analysis, livello di servizio IN e OUT, indice di produttività (OEE) e molti altri indicatori di sintesi.
- **PROACTA®**: pensato per l'analisi organizzativa e la misura dell'efficienza dei processi e della saturazione delle risorse indirette (sia per aziende manifatturiere sia di servizio).
- **ARCA**: realizzato per la selezione sul mercato del software gestionale più adatto alle specifiche del cliente e per redigere il capitolato funzionale.

**Siamo inoltre distributori ufficiali per l'Italia di:**

- **TIMER PRO PROFESSIONAL**: strumento che permette un supporto pratico e strutturato all'applicazione di metodologie lean di sviluppo nuovo prodotto, Design For Assembly, RTS&SMED, 5S, miglioramento continuo e non solo.





Un'evoluzione  
è un destino.

*Thomas Mann*

## *Partnership con Toyota*

CONSIDI opera da oltre 20 anni nella diffusione e progettazione di metodologie e strumenti che si ispirano al Toyota Production System (TPS) erogando servizi di consulenza direzionale nelle aree dell'Operations e Innovations Management. Negli ultimi anni la società si è distinta per numerose iniziative didattiche, divulgative, formative ed editoriali in materia di TPS fino a ottenere il diritto di esclusiva su tutti i paesi UE in relazione all'attività didattica e di consulenza aziendale del sensei Yoshihito Wakamatsu (massimo esperto mondiale del Toyota Way)

La profonda competenza nell'ambito dei temi del miglioramento continuo e del TPS maturata negli anni ha fatto ottenere recentemente a Considi la nomina a "Preferred TPS Partner" da parte di Toyota Material Handling Italia (TMHIT). L'obiettivo della partnership è quello di diffondere il TPS in Italia attraverso l'Academy di TMHIT.

Toyota Material Handling è il punto di riferimento per la divulgazione del "Toyota Production System" in TICO (Toyota Industries Corporation).

**TOYOTA**

TOYOTA MATERIAL HANDLING ITALIA

[www.toyota-forklifts.it](http://www.toyota-forklifts.it)

## *Toyota Way & TPS Simulation Game*

**Governare il processo di cambiamento.**

I valori del TOYOTA WAY possono essere introdotti in tutte le organizzazioni ed in tutti settori dal manifatturiero ai servizi, nel convincimento che solo attraverso una continua crescita delle persone – a tutti i livelli, come vero e unico motore propulsivo del miglioramento continuo delle stesse organizzazioni – sia possibile innescare il processo di cambiamento necessario per seguire le variazioni del mercato e del cliente incrementando la competitività aziendale.

Agli aspetti teorici del Corso va ad integrarsi una simulazione pratica – TPS SIMULATION GAME - volta a far apprendere in modo facile e interattivo i principi base del TOYOTA WAY e del TOYOTA PRODUCTION SYSTEM.

L'obiettivo di questo approccio formativo è arrivare a progettare e simulare l'attivazione di un modello produttivo snello partendo da un modello tradizionale facilmente riconducibile nelle caratteristiche strutturali delle nostre aziende. Una sorta di gioco permette di stabilire azioni di miglioramento mirate a rimuovere i vincoli che verranno individuati, misurati e valutati nello stato iniziale e - una volta individuati i gap - di progettare gli interventi e i nuovi obiettivi per migliorare le prestazioni complessive dei diversi plant coinvolti, al fine di arrivare il più vicino possibile ai desideri dei nostri clienti.

**TOYOTA**

TOYOTA MATERIAL HANDLING ITALIA

[www.toyota-forklifts.it](http://www.toyota-forklifts.it)



Io sento e dimentico,  
io vedo e ricordo,  
io faccio e capisco.

Confucio

## Leandustria®

È dalla partnership tra FÒREMA (società per la formazione e lo sviluppo d'impresa di Confindustria Padova) e CONSIDI che nasce Leandustria®. Si tratta del primo progetto de "Il Cubo Rosso", primo centro di formazione esperienziale del NordEst con ben 600 metri quadri situati in piena zona industriale di Padova, in Viale dell'Industria, 62. CONSIDI, all'interno di Leandustria si occuperà dei contenuti e della docenza, selezionando e proponendo format propri o sviluppati in partnership con società esterne. Per questa attività di progettazione e selezione è stato creato un comitato tecnico-scientifico in cui parteciperanno oltre ai rappresentanti di Fòrema e di CONSIDI il Prof. Roberto Panizzolo e il Prof. Stefano Biazzo dell'Università di Padova esperti nelle tematiche Lean.

Il progetto prevede l'erogazione di percorsi di formazione esperienziale e business games che saranno proposti alle imprese per aiutarle ad applicare le logiche del TPS alla "fabbrica" (Lean Production), lungo l'intera catena logistica (Lean Supply Chain), nei processi di innovazione e progettazione (Lean Design) e negli uffici (Lean Office).

Tra i format già selezionati spicca la Minifabbrica per Imparare®, una vera e propria fabbrica in miniatura che permette di sperimentare e apprendere - secondo la logica del "learning by doing" - le metodologie "lean" in produzione nonché i più moderni sistemi di gestione e modellazione del business aziendale.

### I corsi previsti in Leandustria®:

#### LA MINIFABBRICA PER IMPARARE®

*Potente metafora e metodologia di formazione che supporta il cambiamento aziendale*

In collaborazione con GMV Consulting

#### TOYOTA WAY & TPS SIMULATION GAME

*Governare il processo di cambiamento*

In collaborazione con Toyota Material Handling Italia

#### LEAN DESIGN EXPERIENCE WORKSHOP

*Sviluppare prodotti di valore, più velocemente*

#### VISUAL PLANNING EXPERIENCE WORKSHOP

*Agilità e flessibilità nella gestione dei progetti*

#### VOICE OF THE CUSTOMER EXPERIENCE WORKSHOP

*Aggrediamo lo spreco fondamentale?*

#### LEAN OFFICE SIMULATION

*Ridurre i costi e aumentare l'efficienza negli uffici*

#### IL SISTEMA KANBAN

*PER TIRARE LA PRODUZIONE*

*Gestire le scorte a vista*

#### JIT GAME PER METTERE A FLUSSO

*LA PRODUZIONE*

*La strategia per ridurre le scorte incrementando le prestazioni*

#### AUMENTARE L'EFFICIENZA DEGLI IMPIANTI

*TRAMITE L'OEE*

*Lo standard industriale per la misura delle prestazioni*

#### RIDURRE IL SET-UP TRAMITE LO SMED

*Lo snellimento del cambio prodotto per migliorare l'efficienza*

#### SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

*Rafforzare i rapporti con i fornitori per crescere e competere con successo*

#### VALUE STREAM MAPPING

*Identificare il flusso del valore tramite la visualizzazione del processo*

#### STANDARDIZZARE IL LAVORO PER MIGLIORARE LE PRESTAZIONI

*Processi produttivi stabili per il successo dei sistemi lean*

#### MISURARE LE PRESTAZIONI OPERATIVE

*Come valorizzare il processo di Trasformazione Snella*



Dobbiamo diventare  
il cambiamento che  
vogliamo vedere.

*Mahatma Gandhi*

## *Business Innovation*

Per Business Innovation si intende un approccio nuovo che si palesa nella ricerca e nello sviluppo di nuove idee di business, nello start up di nuove aziende, nella partecipazione e nella gestione delle aziende stesse in affiancamento alla proprietà, fino alla partnership per lo sviluppo di particolari aree di business (co-business).

Non più da consulenti, ma da imprenditori mettiamo a disposizione del business la conoscenza del mercato e la capacità di migliorare le prestazioni aziendali, attraverso la pianificazione e l'analisi, impegnandoci in prima persona nella gestione e nel risultato d'impresa.

- **Ricerca e sviluppo di nuove idee di business:** valutazione dell'idea imprenditoriale, l'analisi delle potenzialità, dei punti di forza e debolezza, dei rischi e delle opportunità.
- **Start up di nuove aziende:** definizione del business plan e la partecipazione all'avviamento.
- **Co-business:** partnership con le aziende per lo sviluppo del business partecipando attivamente e direttamente alla loro gestione.



CONSIDI

**CONSIDI**

Via A. De Gasperi, 63  
36040 Grisignano di Zocco (VI)

T. +39 0444 189821  
F. +39 0444 189822

[www.considi.it](http://www.considi.it)  
[info@considi.it](mailto:info@considi.it)