Quotidiano
21-06-2022
Pagina 19
Foglio 1

la Nuova di Venezia e Mestre

Tiratura: 8.059
Diffusione: 5.682

www.ecostampa.it

Dal Pozzo, presidente della vicentina Considi: «Tre macroregioni alla ricerca di un equilibrio»

«Il just-in-time è stato messo in crisi ora siamo passati al just-in-case»

IL CASO

NICOLA BRILLO

BlackRock, il più grande fondo di private equity al mondo, ha sentenziato: «La globalizzazione è finita». Ciò che è accaduto con la pandemia e la guerra in Ucraina ha fatto cambiare un paradigma che sembrava irrinunciabile per la logistica. Dal modello di gestione delle scorte just-in-time, secondo il quale si fabbrica e si stocca solo a fronte di un ordine, si dovrà passare gioco-forza al just-in-case, la cui caratteristica principale consiste nel disporre di un inventario sufficiente per coprire tutte le eventualità. E le imprese del Nordest si candidano a diventare protagoniste del "ritorno" delle catene di produzione in Europa. «Un contesto imprevedibile come quello che stiamo vivendo dimostra che il tema della logistica deve essere affrontato in una prospettiva più ampia - spiega Gianni Dal Pozzo, addella vicentina Considi -. Ci sono tre macro-regioni al mondo Europa, Stati Uniti ed Asia, e queste al loro interno dovranno trovare un equilibrio: un po' più scorte, più fornitori e inevitabilmente costi più elevati nel breve. Quello che dobbiamo fare è riprogettare le catene di fornitura e riportare all'interno, almeno dell'Europa, i processi industriali che abbiamo perso».

Gli esempi sono a pochi chilometri. Considi sta lavorando con Bianchi che prima della pandemia comprava telai di bici in Asia. Ora ha deciso di costruire una fabbrica da zero a Treviglio, con un investimento da 40 milioni di euro, per riportare in Italia la produzione. In Veneto la vicentina Manfrotto ha portato a casa moltissime produzioni, grazie anche alle tecnologie 4.0.

Considi, con sede a Grisignano di Zocco, Milano e Brescia, fondata nel 1980, è una delle principali società italiane di consulenza nel settore dell'Operation & Innovation Management, specializzata nei servizi legati al Toyota Production System e alla Lean Organization. Considi aiuta le imprese in Italia e all'estero ad incrementare la competitività applicando i principi del Sistema Toyota/Lean verso una crescita sostenibile. Ma è presto per mandare in pensione il just-in-time. «Covid prima e crisi in Ucraina poi hanno di fatto creato il problema, prima il just-in-time non era mai stato messo in discussione - prosegue Dal Pozzo - un sistema che può rimanere ancora valido solo se vi è una catena di fornitura, che non diventa subfornitura, ed è corta».

Il futuro sono i modelli di business rigenerativi, che possono esse comunque profittabili e sostenibili. «Questi temi hanno invece una storia più lunga in Europa - conclude Dal Pozzo - le imprese del futuro devono puntare sempre più sul capitale umano e tecnologie a favore della circolarità, non del profitto. Con il ritorno delle produzioni, il Nordest deve saper cogliere l'occasione, puntando sulla leva della flessibilità». —

AL TIMONE GIANNI DAL POZZO AMMINISTRATORE DELEGATO DELLA VICENTINA CONSIDI

Il magazzino di un'azienda industriale del Nordest

«Con il ritorno delle produzioni il Nordest deve saper cogliere l'occasione puntando sulla leva della flessibilità»

Ritaglio stampa ad uso esclusivo del destinatario, non riproducibile.

167923

L'ECO DELLA STAMPA
LEADER IN MEDIA INTELLIGENCE